

Kommunen und kommunale Unternehmen

Projektmanagement – Voraussetzung für eine wirtschaftliche und effiziente Einführung des Neuen Haushalts- und Rechnungswesens (NKF)

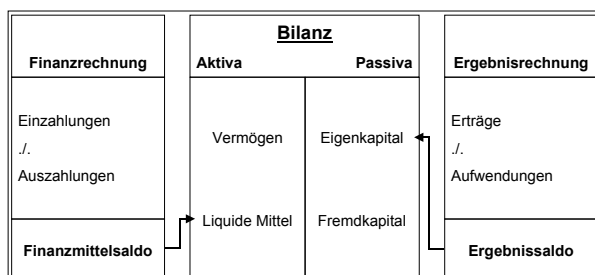
Die endgültigen Weichen für ein Neues kommunales Haushaltsrecht auf der Basis des Ressourcenverbrauchskonzepts hat die Innenministerkonferenz durch ihren Beschluss am 21. November 2003 gestellt. Seit diesem Zeitpunkt stehen in allen Ländern Änderungen im Gemeindehaushaltsrecht an, mit denen die bisherige Kameralistik endgültig abgelöst wird. Die FICHTNER CONSULTING & IT AG (FCIT) unterstützt Kommunen und kommunale Unternehmen durch ein professionelles Projektmanagement bei der Vorbereitung und Einführung des Neuen Haushalts- und Rechnungswesens (NKF).

Projekthinhalte

Die Kommunen stehen mit der Einführung des Neuen Haushalts- und Rechnungswesens vor komplexen Veränderungsprozessen, die die gesamten Verwaltungsstrukturen betreffen.

Dementsprechend ist bei der Doppik-Einführung ein systematisches Vorgehen in mehreren Projektschritten notwendig:

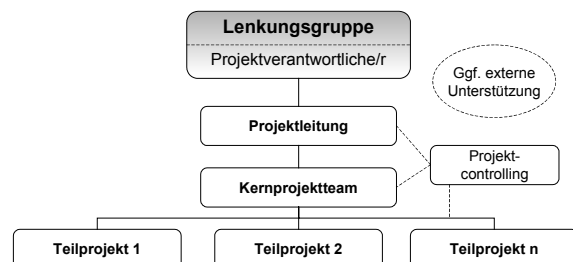
- Aufstellung des Haushalts-Plans auf doppischer Basis
- Gliederung des Haushalts in Produktbereiche, -gruppen und Produkte sowie die erforderliche Budgetierung
- Vermögenserfassung und -bewertung, Erstellen der Eröffnungsbilanz
- Organisation des Rechnungswesens
- Auswahl und Einführung einer geeigneten Finanzsoftware
- Qualifizierung der Mitarbeiter
- Operative Einführung der Komponenten des Neuen kommunalen Haushaltsrechts



Quelle: Drei-Komponenten-System, Haufe Verlag 2003
Neues kommunales Finanzmanagement

Projektmanagement

Diese komplexe Aufgabenstellung kann nur mit einem professionellen Projektmanagement, das die Veränderungsprozesse, die neugestalteten Geschäftsvorgänge und die interdisziplinären Arbeiten effizient und termingerecht unterstützt und umsetzt, durchgeführt werden.



Quelle: KGSt Bericht 2/2004

Das NKF wird bzgl. Wirtschaftlichkeit und Effektivität nur seinem hohen Anspruch gerecht, wenn auch Aufbau- und Ablauforganisation den neuen Finanzstrukturen angepasst werden.

Darüber hinaus unterstützt das NKF eine konzernorientierte Betrachtung kommunalen Handels. Dies stellt sowohl in den Kernverwaltungen als auch in den ausgegliederten kommunalen Unternehmen und Betrieben Anforderungen an ein zielorientiertes Projektmanagement.

FCIT Projektmanagement

Bei der Einführung des NKF bieten wir als fachkundiger Partner mit kommunalpolitischer, betriebswirtschaftlicher und organisatorischer Kompetenz eine umfassende Unterstützung der Kommunen an.

Dies beinhaltet:

- Unterstützung bei der Vorgabe, Vereinbarung und Definition von Unternehmenszielen
- Unterstützung der kommunalen Entscheidungsträger bei der Festlegung der Unternehmensstrategie
- Moderation des Kommunikations- und Entscheidungsprozesses
- Aktive Begleitung der Kommunen in der Umsetzungsphase

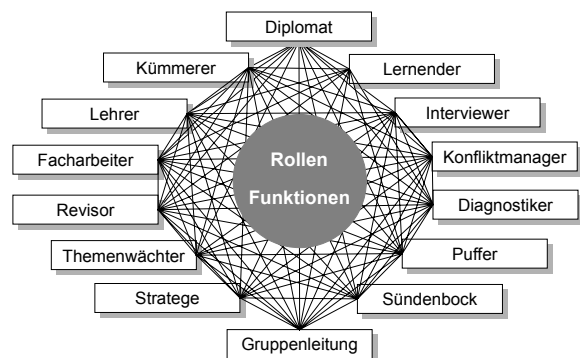
Unser Leistungsspektrum

So erbringen wir im Rahmen eines professionellen Projektmanagements folgendes Leistungsspektrum:

- Strukturierung des Gesamtprozesses
- Einsatzplanung der personellen, finanziellen und technischen Ressourcen
- Leitung des Projektes und Verzahnung der Aktivitäten mit der Verwaltung
- Systematische Überprüfung und Ausrichtung der Aufbauorganisation
- Stärken-/Schwächenanalyse
- Darstellung von Schnittstellen zwischen zentraler Finanzverwaltung und operativen Einheiten
- Dokumentation der Ergebnisverantwortung
- Festlegung rationeller Geschäftsprozesse
- Reduzierung von Transport- und Durchlaufzeiten

Durch unsere interdisziplinäre Ausrichtung können im Konzern-/Beteiligungsbereich für Kommunen folgende Projektmanagementaufgaben erbracht werden:

- Auswahl und Bewertung von Organisationsmodellen
- Einweisung und Schulung der Aufsichtsratsmandatsträger in ihre neuen Aufgaben und Verantwortungsbereiche
- Unterstützung im Beteiligungscontrolling
- Hilfestellung und Beratung bei der Erarbeitung von Konzern- und Beteiligungsberichten
- Erstellung von Prüfkriterien bei der Beurteilung kommunalwirtschaftlicher Betätigungen (Risikomanagement)



FCIT Seminare

Wir führen seit geraumer Zeit ein- und mehrtätige Seminare und Workshops sowie Veranstaltungen in den Kommunen zum Thema NKF durch.

Unser gemeinsames Ziel:

Den öffentlichen Auftrag kommunalen Wirkens als auch Prinzipien der Wirtschaftlichkeit und Kostenorientierung zu realisieren.