

Kommunen und kommunale Unternehmen

Organisationsberatung – Optimierte Strukturen und Abläufe für eine wirtschaftlichere Aufgabenerfüllung

Die vollständige Umsetzung eines Neuen Steuerungsmodells für Kommunen und kommunale Unternehmen sowie die Ausrichtung öffentlicher Verwaltungen und Betriebe auf wettbewerbsorientierte Strukturen erfordert eine umfassende Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation aber auch der Geschäftsprozesse.

Die FICHTNER CONSULTING & IT AG (FCIT) berät Sie in allen Fragen der Kommunalorganisation und –wirtschaft, erstellt in enger Zusammenarbeit mit Ihnen Organisationsgutachten und unterstützt Sie bei der praktischen Einführung.

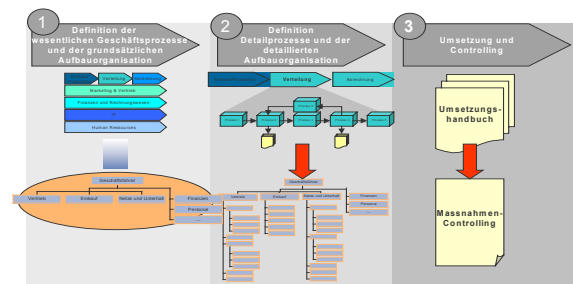
Projekthalte

Die Kommunen sehen sich mit großen Herausforderungen konfrontiert. Eine schwierige Finanzlage, anspruchsvolle Bürger und vielfältige gesetzliche Vorgaben erfordern optimierte organisatorische Strukturen und Abläufe. Dabei steht der Dienstleistungsauftrag für Städte und Gemeinden im Vordergrund.



Organisationsberatung

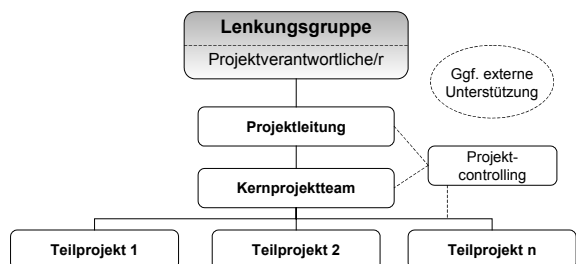
Ein mehrstufiges Informations- und Bewertungsverfahren erfordert bei der Festlegung der Rahmenbedingungen eine grundlegende Aufnahme und Analyse der Strukturen und Prozesse und daraus resultierend die kooperative Erarbeitung eines Optimierungskonzeptes und dessen praktische Umsetzung.



Vorgehensweise zur Optimierung der Aufbauorganisation

Projektmanagement

Diese komplexe Aufgabestellung kann nur mit einem professionellen Projektmanagement, das die Veränderungsprozesse, die neugestalteten Geschäftsvorgänge und die interdisziplinären Arbeiten effizient und termingerecht unterstützt und umsetzt, durchgeführt werden.



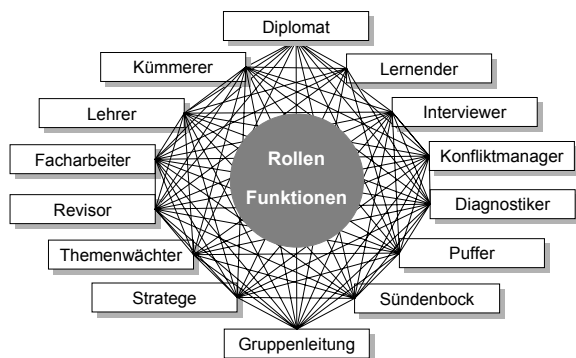
Quelle: KGSt Bericht 2/2004

FCIT Projektmanagement

Wir bieten als fachkundiger Partner mit kommunalpolitischer, betriebswirtschaftlicher und organisatorischer Kompetenz eine umfassende Unterstützung der Kommunen und kommunalen Unternehmen an.

Dies beinhaltet:

- Unterstützung bei der Vorgabe, Vereinbarung und Definition von Unternehmenszielen
- Unterstützung der kommunalen Entscheidungsträger bei der Festlegung zukunftsweisender, wettbewerbsfähiger Strukturen
- Moderation des Kommunikations- und Entscheidungsprozesses
- Aktive Begleitung der Kommunen in der Umsetzungsphase



Quelle: KGSt Bericht 2/2004

Unser Leistungsspektrum

So erbringen wir im Rahmen eines professionellen Projektmanagements folgendes Leistungsspektrum:

- Gesellschaftsrechtliche, finanzwirtschaftliche und strategische Beratung bei Gründung, Zusammenführung und Neugestaltung kommunaler Unternehmen
- Umfassende Ist-Analyse und Bewertung
- Informationsveranstaltungen zur Status-quo-Analyse

- Darstellung verschiedener Organisationsmodelle, Dialog mit Verwaltungsführung, Mitarbeitern und Personalrat über anzustrebenden organisatorischen Status
- Stärken-/Schwächenprofile
- Leitung des Projekts und Verzahnung der Aktivitäten innerhalb der Verwaltung
- Fixierung der Projektkosten und eines Projektterminplans, laufende zeitliche Fortschreibung
- Systematische Überprüfung und Ausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation
- Vorstellung der Rahmen- und Detailkonzeption in kommunalpolitischen Gremien und der Verwaltung
- Strukturierung des Gesamtprozesses
- Organisatorische Zuordnung von Querschnittsaufgaben
- Dokumentation von Synergieeffekten
- Einsatzplanung der personellen, finanziellen und technischen Ressourcen
- Darstellung der Ergebnisverantwortung
- Konzepte (u. a. auch für kommunale Ver- und Entsorgungsbetriebe sowie das kommunale Liegenschaftsmanagement, IT-Konzepte)
- Optimierungs- und Einsparpotenziale
- Begleitung der Umsetzung

FCIT Seminare

Wir führen seit geraumer Zeit ein- und mehrtätige Seminare und Workshops sowie Veranstaltungen in den Kommunen zum Thema NKF durch.

Unser gemeinsames Ziel:

Den öffentlichen Auftrag kommunalen Wirkens als auch Prinzipien der Wirtschaftlichkeit und Kostenorientierung zu realisieren.