

Kommunen und kommunale Unternehmen

Beteiligungsmanagement und Privatisierung – Wege aus Schuldenfalle und Investitionsstau

In globalisierten Märkten kommt zum Erhalt bzw. zur Gewinnung der Wettbewerbsfähigkeit dem Ausbau der öffentlichen Infrastruktur eine herausragende Bedeutung zu. Die kommunalen Körperschaften können diesem hohen Anspruch nur mit angemessener Investitionsbereitschaft bei zugleich akzeptablem Verschuldungsgrad gerecht werden. Dieses Ziel gilt es zu erreichen.

Die FICHTNER CONSULTING & IT AG (FCIT) unterstützt Kommunen und kommunale Unternehmen durch ein professionelles Projektmanagement bei der Einführung eines zeitgemäßen Beteiligungsmanagements und in Fragen der Privatisierung kommunaler Leistungen.

Projekthinhalte

Die kommunalen Gebietskörperschaften in Deutschland rutschen immer tiefer in die Schuldenfalle. Die Zahl der unausgeglichene Kommunalhaushalte ist besorgniserregend, der aktuelle Stand der Kassenkredite ist beängstigend, Besserung ist kurz- und mittelfristig nicht in Sicht.

Die Zahl maroder Gemeinde- und Kreisstraßen, renovierungsbedürftiger Schulen, heruntergekommener Festhallen, Stadthallen und Dorfgemeinschaftshäuser bis hin zu sanierungsbedürftigen oder sogar schon geschlossener Hallen- und Freibäder nimmt stetig zu.

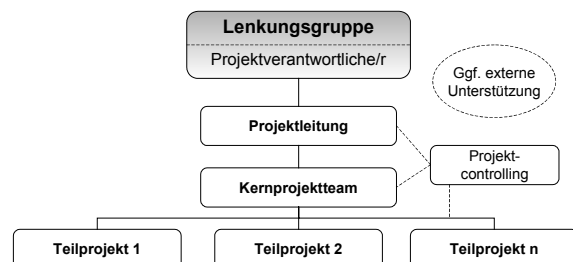
Wir bieten vor diesem Hintergrund Lösungen und Strategien für ein zeitgemäßes Beteiligungsmanagement und Privatisierungsmodelle für Kommunen an, um Freiräume für dringend erforderliche Investitionen bei zugleich reduziertem Verschuldungsgrad zu schaffen.



Quelle: *Kommunaler Konzern*, Haufe Verlag 2003
Neues kommunales Finanzmanagement

Projektmanagement

Diese komplexe Aufgabenstellung kann nur mit einem professionellen Projektmanagement, das die Veränderungsprozesse, die neugestalteten Geschäftsvorgänge und die interdisziplinären Arbeiten effizient und termingerecht unterstützt und umsetzt, durchgeführt werden.



Quelle: *KGSt Bericht 2/2004*

Im Rahmen eines umfassenden Projektmanagements legen wir auch großen Wert auf lückenlose Konzernbetrachtung einschließlich aller Beteiligungsunternehmen.

Mit der Einführung des Neuen kommunalen Finanzmanagements weist der Konzernabschluss mit Konzern- und Beteiligungsbericht Synergieeffekte aus, macht Einsparpotenziale deutlich und gibt den kommunalen Entscheidungsträgern ein Höchstmaß an Transparenz und Gesamtüberblick.

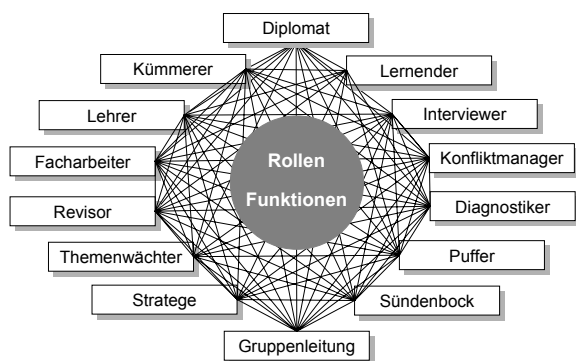
Praktische Erfahrungen zeigen, dass Privatisierungen im kommunalen Bereich Vorteile für Städte und Gemeinden bringen können. Erträge sollten aber entweder zur Reduzierung der Verschuldung und/oder zur nachhaltigen Verbesserung der örtlichen Infrastruktur eingesetzt werden.

FCIT Projektmanagement

Bei der Optimierung des Beteiligungsmanagements und in Fragen der Privatisierung bieten wir als fachkundiger Partner mit kommunalpolitischer, betriebswirtschaftlicher und organisatorischer Kompetenz eine umfassende Unterstützung der Kommunen und kommunalen Unternehmen an.

Dies beinhaltet:

- Unterstützung bei der Vorgabe, Vereinbarung und Definition von Unternehmenszielen
- Unterstützung der kommunalen Entscheidungsträger bei der Festlegung der Beteiligungsstrategie sowie der anzustrebenden wirtschaftlichen, personellen und finanziellen Ergebnisse
- Moderation des Kommunikations- und Entscheidungsprozesses
- Kalkulation und Überwachung der Projektkosten und des -terminplans
- Aktive Begleitung der Kommunen in der Umsetzungsphase



Unser Leistungsspektrum

So erbringen wir im Rahmen eines professionellen Projektmanagements folgendes Leistungsspektrum:

- Festlegung der Projektorganisation und des Projektablaufes, Definition der Projektziele
- Strategieberatung und Rahmenkonzept
- Informationsveranstaltungen für Entscheidungsträger, Verwaltung und Beteiligungsunternehmen
- Analyse der derzeitigen Beteiligungsstruktur und Vorschläge zur Neuausrichtung
- Stärken-/Schwächenanalyse
- Sichtung der Aufbau- und Ablauforganisation der Beteiligungen
- Einordnung der Beteiligungsorganisationen in die Konzernstruktur
- Unternehmensbewertung
- Einsatzplanung der personellen, finanziellen und technischen Ressourcen
- Darstellung von Schnittstellen zwischen zentraler Finanzverwaltung und operativen Einheiten
- Dokumentation der Ergebnisverantwortung
- Entwurf eines Gesamtkonzeptes für die kommunalen Beteiligungen, ggf. Vorschläge und Argumentationskataloge für angestrebte Privatisierungen
- Auswahl und Bewertung von Organisationsmodellen
- Einweisung und Schulung der Aufsichtsratsmandatsträger in ihre neuen Aufgaben und Verantwortungsbereiche
- Unterstützung im Beteiligungscontrolling
- Hilfestellung und Beratung bei der Erarbeitung von Konzern- und Beteiligungsberichten
- Erstellung von Prüfkriterien bei der Beurteilung kommunalwirtschaftlicher Betätigungen (Risikomanagement)

Unser gemeinsames Ziel:

Den öffentlichen Auftrag kommunalen Wirkens als auch Prinzipien der Wirtschaftlichkeit und Kostenorientierung zu realisieren.